

# Granollers Acció Municipal\_ en el consum de drogues

@sobredrogues

#Document\_marc\_2012\_2015

Servei de Salut Pública i Consum

#E\_òrgans\_de\_gestió

Es dibuixa una estructura de gestió clara, que es fonamenti en un equip tècnic de treball fix i que desenvolupi al seu voltant els òrgans i instruments necessaris per a cada tipus de tasca. Que vetlli també per un sistema de treball transversal que faci possible la gestió dels àmbits que faran necessari el contacte amb altres departaments municipals.

- **Responsable polític**  
Regidora de Salut Pública
- **Responsables tècnics**  
Cap del Servei de Salut Pública i Consum.  
Tècnic del Servei de Salut Pública i referent de l'estratègia municipal  
Granollers\_Acció Municipal en el Consum de Drogues

Establim les eines de gestió necessàries per a l'execució de l'Acció Municipal. Són les següents:

1. **Oficina Tècnica de l'Acció Municipal**
2. **Comissió Tècnica de Drogodependències**
3. **Comissió Municipal de Drogodependències**
4. **Grups de Treball Transversal**

## **1. Oficina Tècnica de l'Acció Municipal**

S'encarregarà de la coordinació general del pla de treball durant el període planificat. Entenem la coordinació com un eix transversal a tota l'Acció Municipal.

Establirà criteris d'intervenció, àmbits de treball, actuacions concretes a desenvolupar, terminis d'aplicació i recursos necessaris per fer-ho possible, a més d'establir els mecanismes de coordinació transversal. Aquesta feina requereix una important especialització dels professionals que la tenen encomanada, un reconeixement tècnic en el marc de l'organització municipal i una capacitat d'interlocució adequada a l'abast dels seus objectius.

Tindrà la responsabilitat tècnica última de planificar, executar i avaluar el conjunt de l'Acció Municipal. Per fer-ho, establirà diàleg i treball en cooperació a tots els nivells que sigui possible amb els responsables d'altres serveis municipals i serà, molt especialment, l'encarregada d'impulsar el desenvolupament general i la aplicació transversal.

Té la doble funció de dirigir l'execució d'aquells programes del pla que depenen essencialment del Servei de Salut Pública, i d'impulsar la aplicació transversal. En compliment d'aquesta segona funció, els membres de l'Oficina Tècnica treballen amb els responsables tècnics d'altres departaments o serveis municipals per dissenyar i planificar conjuntament l'execució dels programes del pla que requereixen o fan

recomanable la seva participació.

La Oficina Tècnica es reuneix per a tasques de direcció i seguiment del pla, i els seus membres participen, conjuntament o per separat, en la Comissió Municipal de Drogodependències i en els Grups de Treball Transversal, en funció de les necessitats quotidianes de gestió.

Les seves funcions:

- Vetllar pel correcte funcionament de l'estratègia global de l'Acció municipal en el consum de drogues: pel que fa a estructura i organització, la coherència de les intervencions i la col·laboració de recursos.
- Elaborar anualment els plans de treball.
- Convocar i dinamitzar les diferents comissions creades al voltant de l'Acció Municipal
- Coordinar la interdepartamentalitat i interinstitucionalitat (reunions, protocols, subvencions, etc.) amb els recursos municipals i supramunicipals implicats
- Desenvolupar el procés d'avaluació.
- Coordinar-se amb institucions supramunicipals i altres ens en matèria de drogodependències.

A nivell operatiu, la coordinació esdevé responsabilitat del Servei de Salut Pública, des de l'Oficina Tècnica de l'estratègia. Està formada per la Cap del Servei de Salut Pública i el tècnic referent del Servei.

## **2. Comissió Tècnica de Drogodependències**

El mecanisme de funcionament d'aquesta estratègia municipal implica la coordinació entre molts agents i responsables dels serveis implicats. En la Comissió Tècnica cooperen diferents serveis socio-sanitaris de la ciutat (òrgan multidisciplinar).

És, doncs, un instrument complex de coordinació però senzill en la seva implementació. Es convocarà una vegada iniciem l'estratègia, una altra a mitjan desenvolupament, i l'altre en acabar el període d'actuació.

## **Granollers Acció Municipal\_ en el Consum de Drogues**

La principal aportació és l'anàlisi tècnic i crític de l'activitat de tots els serveis que tenen relació amb el consum de drogues i les seves conseqüències que, a més, permet la fotografia d'aquest àmbit en dues direccions:

- Transversalment, ja que es tracten dades de diferents àmbits socials, de salut i educatius de la ciutat
- Longitudinalment, perquè neix amb la voluntat de mantenir-se en el temps.

Per aquest motiu, la convocatòria d'aquesta comissió va molt lligada al desenvolupament de l'Observatori Municipal de Consum.

El responsable tècnic és el Servei de Salut Pública i Consum de l'Ajuntament de Granollers.

La Comissió Tècnica la formen representants dels serveis següents:

- Servei de Salut Pública i Consum de l'Ajuntament de Granollers.
- Equips d'Atenció Primària de Granollers (EAP Granollers Centre, EAP Sant Miquel, EAP Canovelles, EAP Les Franqueses).
- El Centre d'Atenció i Seguiment de Toxicomanies, el CAS de Granollers.
- Serveis Socials de l'Ajuntament de Granollers (Atenció Primària).
- Mossos d'Esquadra.
- Policia Local.
- Centre de Salut Mental Adults Benito Menni (CSMA).
- Centre de Salut Mental Infantil i Juvenil (CSMIJ).
- Hospital de Granollers. Servei d'Urgències i Unitat de Malalties Infeccioses.

Altres serveis de la ciutat col·laboradors:

Servei de Joventut de l'Ajuntament de Granollers.

Centre d'Informació i Recursos per a les Dones (CIRD).

Centres educatius d'ensenyament secundari.

Col·lectiu de farmàcia

Són necessàries reunions de seguiment amb tots/es els representants dels recursos per tal de consensuar les grans decisions de la Comissió i sobretot aprovar la informació abans dur-la a terme.

### **3. Comissió Municipal de Drogodependències**

Òrgan mixt polític/tècnic que té com a missió fonamental l'impuls i formulació de l'encàrrec d'aplicació de la política municipal de drogodependències des de la seva perspectiva transversal. A més, ha d'aportar reflexió entorn els aspectes que envolten les drogodependències i la seva posterior resposta d'intervenció.

La formen els responsables polítics (regidors) i tècnics (caps de servei o altres) dels diferents departaments municipals. La presideix la Regidora del Salut Pública i es reuneix dues vegades durant el període d'actuació.

Es consensuen i s'expliquen els programes i accions que s'han d'aplicar de forma transversal en el nou exercici, quins departaments o serveis municipals han d'intervenir en cadascun d'ells i els criteris bàsics que definiran les seves aportacions de recursos. Finalitza la trobada amb un encàrrec de treball polític-tècnic que han d'assumir tots els serveis i departaments presents.

Es revisaran els programes i accions que s'han aplicat de forma transversal en l'exercici que finalitza, amb un especial interès pel nivell de funcionament dels mecanismes de cooperació interdepartamental. De la pròpia avaluació sorgiran, amb tota probabilitat, conclusions que es traslladaran a la trobada de planificació de la comissió, recomanant el manteniment del programa, la seva modificació, el seu creixement o la seva finalització. La dinamització bàsica d'aquesta comissió correspon a la Oficina Tècnica de l'Acció Municipal. De forma prèvia a la trobada de planificació, s'elabora una proposta bàsica d'accions transversals, definint quins departaments hi haurien de participar i amb quin nivell de recursos cadascun.

La Comissió Municipal de Drogodependències està formada per un/a representant de cada partit polític, i un/a representant de Policia Local i Mossos d'Esquadra i dels serveis municipals següents: Salut Pública, Serveis Socials, Joventut, Educació. Hi participen també el CAS i el CSMIJ

### **4. Grups de Treball Transversal**

Els anomenarem GTT. Tenen la finalitat específica de desenvolupar una acció concreta que s'ha d'aplicar de forma transversal. Es constitueixen tants GTT com accions transversals hi ha al pla, però cadascun d'ells es reuneix només les vegades estrictament necessàries durant el període pertinent per a l'aplicació de l'acció. Les trobades són discrecionals, no requereixen convocatòria prèvia i es realitzen segons l'entesa informal dels tècnics que hi han de prendre part. La missió de les trobades és aplicar les accions conjuntes o transversals. Per tant, un GTT pot estar constituït per dues persones si només intervenen dos serveis en l'aplicació( de fet, la majoria seran d'aquestes característiques).